

## SISÄLLYS

1. YLEISTÄ	2
2. TOIMIELIMET JA PALVELUYHTEISTYÖ	3
2.1. Palvelustrategia	3
2.2. Neuvottelukunta	4
2.3. Toimikunta	4
2.4. Viranhaltijatyöryhmät	4
- Perusturva	4
- Tekninen toimi ja ympäristöpalvelut	5
- Koulutuspalvelut	6
- Kulttuuripalvelut	6
- Liikunta- ja nuoriso	6
- Matkailu ja markkinointi	6
- Asumispalvelut	7
- Talous- ja tietohallinto	7
- Elinkeinopolitiikka	7
- Muut työryhmät	7
2.5. Seutusihteeri	8
3. PROJEKTIT JA HANKKEET	8
4. STRATEGINEN SUUNNITTELU JA EDUNVALVONTA	9
5. TALOUS	9
6. TIEDOTTAMINEN	10

## 1. YLEISTÄ

Porin kaupunkiseudun eli Karhukuntien seudullinen yhteistyö perustuu nyky muodossaan joulukuussa 1999 solmitun seutusopimukseen. Vuosi 2004 oli uusimuotoisen toiminnan viides vuosi. Seutukunta laajeni vuoden 2004 alusta, kun mukaan tulivat Huittinen, Kokemäki, Merikarvia, Vampula sekä vuoden 2004 ajaksi Punkalaidun. Seutukuntaan vuoden 2004 alusta mukaan tulleet uudet kunnat integroitiin mukaan seutuyhteistyöhön. Seutusopimuksen uudistaminen aloitettiin. Käytännön yhteistyön toteutuminen edellyttää henkilöstön osallistumista. Vuoden 2004 aikana päätettiin henkilöstön edustajien nimeämisestä työryhmiin. Osana tiivistyvää yhteistyöprosessia laadittiin keväällä seudullinen hankeesitys maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelmaan. Yhteisiä seudullisia lausuntoja annettiin.

Tärkeimpänä toiminnallisena kokonaisuutena vuonna 2004 oli seudullisen palvelustrategian toteuttaminen. Strategia hyväksyttiin keväällä 2004 kaikkien kuntien valtuustoissa ja sen toteuttaminen käynnistyi.

Seudullisten virkamiestyöryhmien työskentelyä tiivistettiin sekä terävöitettiin ja ryhmäjakoä tarkoituksenmukaistettiin. Vuoden 2004 aikana valmisteltiin seuraavia merkittävästi rakenteisiin vaikuttavia muutoksia: ympäristösuojelun seudullinen yksikkö, seudullinen taloushallinnon yksikkö, ympäristöterveydenhuollon seudullinen järjestäminen sekä elinkeinoyhtiön laajentaminen. Muilla palvelusektoreilla alkoi yhteisesti sovittujen kehittämiskohteiden toteutustyö, mutta selkeitä esityksiä päätettäväksi ei vielä saatu. Viranhaltijatyöryhmissä käsiteltiin, esiteltiin ja vertailtiin eri kuntien nykyisiä toimintatapoja pohjaksi yhteistyötä varten. Kaikkiaan näitä selvityksiä ja hankkeita käynnistettiin tai toteutettiin useita kymmeniä. Vuoden aikana toteutettiin myös useita seudullisia markkinointihankkeita.

Aluekeskusohjelman toteutus eteni suunnitellusti. Yhteistyöhön otettiin mukaan laajentuneen seutukunnan kunnat. Myös ohjelmatyössä mukana oleva muu kumppanuusverkosto laajeni ja tiivistyi. Porin seutu valittiin koordinoimaan kansallista Hyvinvointipalvelujen seudullinen järjestäminen aluekeskuksissa –teemaverkostoa.

Aluekeskusohjelmatyön osana jatkettiin edelleen viranomaisten kanssa tehtävää yhteistyötä. Seudun edustaja osallistui TE-keskuksen sisäiseen EU-hankevalmistelutyöryhmään, Satakuntaliiton maakuntaohjelmamprosessiin sekä MYR:n sihteeristöön ja MYR:in toimintaan.

Maakunnan seutukuntien välistä yhteistyötä jatkettiin. Kolmen seutukunnan edustajat tapasivat säännöllisesti. Edustajat tapasivat myös erilaisissa maakuntatasoisissa työryhmissä. Vuoden aikana suunniteltiin myös yhteisiä hankkeita.

## 2. TOIMIELIMET JA PALVELUYHTEISTYÖ

### 2.1. Palvelustrategia

Palvelustrategian toteuttaminen on keskitetty viranhaltijatyöryhmiin sekä erillishankkeisiin. Viranhaltijatyöryhmät ovat hallintokuntakohtaisia. Koska Porin seutuun kuuluu yksitoista kuntaa ja koska jokaisesta kunnasta on vähintään yksi edustaja, ryhmäkoko on jo nyt tehokkaan työskentelyn kannalta kriittinen. Em. syystä ja myös toteutettavien aihealueiden erilaisuudesta johtuen päätettiin, että laajat yhteistyöryhmät eli perusturvatyöryhmä sekä TEKSU - teknisen ja ympäristötoimen työryhmä - kokoontuvat jatkossa laajassa muodossa vain kaksi-kolme kertaa vuodessa käsittelemään yhteisiä asioita. Varsinainen palvelustrategiaan liittyvä toteutus on tarkoitus tehdä hallintokuntakohtaisissa ryhmissä.

Itse palvelustrategia hyväksyttiin seutukunnan alueen laajenemisen kautta mukaan tulleiden kuntien valtuustoissa kevät-kesällä 2004. Uusien jäsenien perehdyttäminen vaati aikansa ja ryhmien yhteiset työskentelytavat muotoutuivat vuoden 2004 aikana. Eri ryhmien palvelustrategian sisältö vaihtelee. Yhteisiin tavoitteisiin sitoutuminen ja toimenpiteiden syvempi sisäistäminen on ollut myös kesken. Vuoden 2004 loppuun mennessä kaikki ryhmät kokoontuivat säännöllisesti laajennetulla kokoonpanolla, ja palvelustrategian sisältämien toimenpiteiden toteuttaminen oli päässyt alkuun.

Ryhmien kokouksissa käytettiin aikaa erityisesti myös ajankohtaisista asioista keskusteluun. Tämä olikin tärkeää erilaisten toimintatapojen hahmottamiseksi ja oppimiseksi. Jatkossa yhteinen tietämys ja vertaisryhmänä toimiminen helpottaa strategian toteuttamista.

Tuloksia tarkasteltaessa on nähtävissä, että tällä hetkellä nopeimmin ja kattavimmin tuloksiin päästään erillishankkeilla. Tämä johtuu pääasiallisesti siitä, että tällaisiin hankkeisiin on mahdollista osoittaa omaa työvoimaa, joka huolehtii erityisesti asioiden valmistelu- ja koontityöstä. Hanketyön riskinä on kuitenkin nähtävä mahdollinen irtautuminen perustoitinnasta ja toiminnan jatkumattomuus. Tästä syystä on ryhmien edelleen etsittävä lisää toimintatapoja, joissa kehittäminen muodostuu osaksi jatkuvaa arkipäivän työtä.

Haasteena erityisesti pienille hallintokunnille on kuntien eri koko ja erilaiset resurssit. Yhdistelmävirkaa hoitavat henkilöt joutuvat esimerkiksi osallistuman useisiin ryhmiin ja pelkona on että aikaa kuluu liiaksi pelkkään kokoustamiseen. Toimenpiteitä suunniteltaessa on myös mietittävä, miten yhteistyö parhaiten tukee eri kuntia ja miten yhteistyöalueita koostetaan. Eri toimintoja varten on järkevää koota erilaisia kuntakokonaisuuksia.

Aktiivisin seututoimija oli kunnan-/kaupunginjohtajien muodostama Karhukuntatoimikunta, joka kokoontunut siten, että kaikki strategiatyötä koskevat päätökset ja eri ryhmien kysymykset saatiin nopeasti eteenpäin. Luottamushenkilöiden osallistumiselle kuntien väliseen yhteistyöhön ei sen sijaan vielä löytynyt jatkuvaa vuorovaikutteista toimintatapaa. Tältä osin tullaan jatkossa etsimään erilaisia toteutustapoja esimerkiksi lautakuntien informoimiseksi paremmin.

## 2.2. Neuvottelukunta

Neuvottelukunta kokoontui vuoden kuluessa neljä kertaa. Toimikunnan puheenjohtajana toimi Harri Aalto Nakkilasta ja varapuheenjohtajana Antti Mäkinen Pomarkusta. Seutusopimuksen mukaisesti sihteerinä toimi seutusihteerinä Pasi Pitkänen. Neuvottelukunta jatkoi keskustelemaan toimintatapaansa. Kokouspaikka kiersi kunnasta toiseen. Kokouskäytäntöjä pyrittiin uudistamaan siten, että kussakin kokouksessa käsiteltävänä olisi yksi laajempi teema.

Neuvottelukunta käsitteli vuoden 2004 kuluessa mm. seuraavia asioita: aluekeskusohjelma, seudullinen työohjelma sekä talousarvio, seudun laajentuminen, osallisuus, ympäristöhallinnon yhteistyö, elinkeinoyhteistyö, neuvottelukunnan rooli, seutukunnallinen yhteistoimintamenettely, terveydenhuollon yhteistyö, Satakunnan maakuntaohjelma ja sen toteuttamissuunnitelma sekä palvelustrategia.

## 2.3. Toimikunta

Toimikunnan puheenjohtajana toimi 17.08.2004 asti Aulis Laaksonen Porista. 17.08.2004 lähtien puheenjohtajana toimi Aino-Maija Luukkonen Porista. Varapuheenjohtajana jatkoi Arto Saarinen Ulvilasta. Seutusopimuksen mukaisesti sihteerinä toimi seutusihteerinä Pasi Pitkänen. Toimikunta vastasi käytännön operatiivisesta toiminnasta sekä asiakokonaisuuksien valmistelusta neuvottelukunnalle kokoontuen vuoden aikana kaikkiaan 17 kertaa. Kyseistä tiivistä kokousrytmiä voidaan edelleen pitää merkittävänä osoituksena kuntajohdon sitoutumisesta seutuyhteistyöhön. Toimikunnan kokouspaikka kiersi kunnasta toiseen.

## 2.4. Viranhaltijatyöryhmät

### Perusturva (sosiaalitoimi ja terveydenhuolto)

Perusturvatyöryhmä on sosiaalitoimen ja terveydenhuollon informatiivinen yhteistyöryhmä, joka kokoontui vuoden 2004 aikana 3 kertaa. Kokouksissa oli läsnä keskimäärin 13 henkilöä, puheenjohtajana toimi Pekka Satomaa ja sihteerinä Heini Lehtoranta. Kokouksissa käytiin pääasiassa yhdessä läpi palvelustrategian tilannetta kummaltakin hallinnon alalta. Muina aiheina oli mm. esillä henkilökuljetusten tilanne liittyen alueelliseen liikennesuunnitteluun sekä erityisryhmien asumistarpeet.

Vuoden 2004 aikana jatkuivat hankkeina terveydenhuollon tuotteistus sekä sosiaalitoimen tuotteistus ja kilpailutus. Tuotteistettavia palveluita ovat olleet terveydenhuollossa lääkärin vastaanotto, akuuttiosaston vuodeosastohoito, sekä hammashuolto ja sosiaalitoimessa vanhustenhuollon palveluasuminen sekä tukipalvelut. Seudun kuntien kilpailuttamista avustettiin sekä varsinaisessa hankintatyössä että laatimalla kilpailuttamiseen liittyviä ohjeita, malleja ja tiivistelmiä käytännöstä. Kummankin hankkeen tulokset kootaan raporteiksi vuoden 2005 alussa. Valmisteltavina alueellisina hankkeina käsiteltiin sosiaalitoimen laatu-järjestelmää ja terveydenhuollon rakenneselvitystä, jotka käynnistyvät vuonna 2005.

Terveydenhuollon työryhmä, jonka Porin kaupunginhallitus oli aikanaan asettanut puheenjohtajana Pekka Satomaa Porista, päätti toimintansa vuoden 2004 aikana. Ryhmän loppu-



### Koulutuspalvelut

Koulutuspalvelujen viranhaltijatyöryhmä kokoontui vuoden 2004 aikana seitsemän kertaa, puheenjohtajana toimi Markku Koskinen Luvialta ja sihteerinä Jari Kaasinen Porista. Läsnä olleita oli keskimäärin seitsemän jäsentä. Palvelustrategiassa asetetuista toimenpiteistä toteutuivat erityisopettajien koulutuksen aloittaminen Satakunnassa ja alueellinen täydennyskoulutus sekä erillisinä hankkeina koulujen työhyvinvointihanke, SataGlobal - koulujen kansainvälisyys ja toisen asteen koulutuksen maakunnallinen selvitys. Kuntien omaa kehittämistyötä varten toimitettiin materiaalia turvallisuussuunnitelmien laadintaa varten. Tärkeänä seudullisena yhteishankintana toteutettiin OPIT-verkko-oppimissovelluksen hankinta. Sovelluksen käyttöönotto tapahtuu mukana olevien kuntien aikatauluihin sovitettuna. Myös muuta materiaalien yhteishankintaa tehtiin. EVA-arviointijärjestelmän käyttöä koulutettiin koulujen henkilöstölle, ja työvälineen käyttöä tehostettiin edelleen koulutuksen arviointiin. Kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisina seudullisina aiheina mm. ruotsinkielisen koulutuksen järjestämistä, yrittäjyyskasvatusta, Sat@oppi-hanketta ja teollisuuden nuorisohjelmaa. Uutena hankkeena alkoi oppilaanohjaus osana valtakunnallista hanketta.

### Kulttuuripalvelut

Seudullinen kulttuurityöryhmä kokoontui kahdeksan kertaa vuoden 2004 aikana, puheenjohtajana toimi Birgit P. Jaakola ja sihteerinä Pirjo Pihlainen Porista. Kokouksissa käsiteltiin ajankohtaistapahtumia ja vierailijoina oli alueen kulttuuritoimijoita kuten läänintaiteilijat, Satakunnan lastenkulttuuriverkoston ja Länsi-Suomen tanssikeskus-hankkeen vetäjät. Kokouksissa tiedotettiin alueen kulttuuritapahtumista. Seudullinen verkossa toimiva tapahtumakalenteri aloitti toimintansa vuoden 2005 alussa. Kulttuurityöryhmä järjesti yhteistyössä Satakunnan taidetoimikunnan kanssa alueellisen seminaarin kulttuurin hankerahoituksesta. Vuoden lopussa tehtiin kartoitus alueen kuntien kulttuuripalveluista ja yhteistyökumppaneista. Seudullisena yhteistoimintana päätettiin järjestää lasten ja nuorten kulttuurileiri ja -tapahtuma. Tarkoitus on, että tapahtuma järjestetään jatkossa vuosittain kunakin vuonna eri kunnassa, vuonna 2005 tapahtumapäivä on Kokemäellä.

### Liikunta- ja nuoriso

Liikunta- ja nuorisotyöryhmä kokoontui neljä kertaa vuonna 2004, kokouksissa esiteltiin eri kuntien tapahtumia ja toimintaa, puheenjohtajana toimi Helena Höykinpuro Ulvilasta. Hankkeista esillä olivat Porin kaupungin laajapohjainen lasten liikuttamiseen liittyvä hanke sekä Harjavallan kaupungin liikuntakerho-ohjelma. Loppuvuodesta tehtiin kartoitus alueen eri kuntien nuorisotoimen tiloista, toimintamuodoista ja resursseista.

### Matkailu ja markkinointi

Matkailu ja -markkinointiryhmä kokoontui vuonna 2004 kuusi kertaa, osallistujia oli keskimäärin 10 eli lähes aina kaikista kunnista,. Puheenjohtajana toimi Ritva Hellman Porista. Lisäksi työryhmän jäseniä osallistui seudun edustajina messutapahtumiin. Messutapahtumien järjestämiseksi järjestettiin myös erillisiä kokoontumisia ja koulutuksia osallistuville. Porin seudun yhteinen matkailuesite julkaistiin talvella ja keväällä 2004, toteuttaja on kilpailutettu joka kerta erikseen. Alueen kunnat määrittelivät kärkituotteensa ja vuoden 2005 ensimmäiseen painokseen muodostettiin näistä kulttuurin ja luonnon helmet -kooste. Pori ja Karhukunnat osallistuivat myös vuonna 2005 julkaistavaan Satakunta-esitteeseen omilla

sivuillaan. Työryhmän jäsenet osallistuivat myös seudullisen tapahtumakalenterin valmisteluun. Kalenterihan palvelee myös matkailijoita. Sataseitti -erä- ja luontomatkailuhanke sai edelleen rahoitusta seutubudjetista. Hankkeessa oli mukana 8 seudun kunnista ja kaupungeista. Toiminta-alue on osa laajaa Satakunta-Pirkanmaa luontopalvelualueetta.

### Asumispalvelut

Asumistyöryhmä kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Puheenjohtajana toimi Pirjo Kopinen Porista. Kokousten lisäksi työryhmän jäsenet osallistuvat asumisen tulevaisuusseminaariin Porissa. Hanke-esittelyinä työryhmälle esiteltiin asukasneuvonta- ja Porin lähiöiden kilpailukyvyyn parantaminen sekä Sata muuttaa maalle –hankkeet. ARA-hakemukset tehtiin yhteistyössä. Alueen kunnista tehtiin yhteinen asuntomarkkinat-kartoitus. Vuokra-asuntojen seudullista nettipalvelua laajennettiin Porin lisäksi myös muihin kuntiin.

### Talous- ja tietohallinto

Talous- ja tietohallintotyöryhmä kokoontui pääasiassa seudullisen taloushallintoyksikön perustamista varten tehdyn selvityshankkeen ohjausryhmänä. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimi Martti Kataja Porista ja hankkeen projektipäällikkönä toimi erikseen palkattuna Aino Lepistö. Ohjausryhmä kokoontui vuonna 2005 viisi kertaa, lisäksi erikseen kokoon tuivat organisointi- ja ohjelmistotyöryhmä. Ryhmä teki myös matkan Hämeenlinnaan ja Hollolaan. Matkalla tutustuttiin jo toteutettuihin alueellisiin toimintamalleihin. Yhteisen taloushallintoyksikön kautta on mahdollista toteuttaa suurin osa palvelustrategiassa asetetuista tavoitteista. Tietohallinnollisten yhteistyön mahdollisuuksien selvittämisestä alkoi maakunnallinen selvityshanke, jossa Porin seutu on mukana.

### Elinkeinopoliittikka

Elinkeinopoliittinen työryhmä kokoontui vuonna 2004 kolme kertaa. Kokouksissa käsiteltiin alueen eri elinkeino-organisaatioiden toimintaa ja elinkeinohankkeita mm. alueen yritysten kansainvälisen toiminnan selvitystä, puheenjohtajana oli Pentti Matila. Erillisenä, omana hankkeenaan tehtiin selvitys seudullisen elinkeinoyhtiön laajentamisesta kaikkiin alueen kuntiin.

### Muut työryhmät

Karhukuntien yhteisissä hankkeissa toimi lukuisia ohjausryhmiä. Näistä merkittävimpänä kokoontui aluekeskusohjelman ohjausryhmä. Ohjausryhmän koonpanoa laajennettiin ja mukaan kutsuttiin edustajat Porin yliopistokeskuksesta sekä Satakunnan ammattikorkeakoulusta. Ohjausryhmän puheenjohtajuus vaihtui, kun Porin kaupunginjohtaja Aino-Maija Luukkonen aloitti puheenjohtajana elokuussa 2004. Ohjausryhmä kokoontui seitsemän kertaa.

## 2.5. Seutusihteeri

Päätoiminen seutusihteeri toimi seutusopimuksen mukaisesti neuvottelukunnan ja toimikunnan sihteerinä. Seutusihteeri toimi myös aluekeskusohjelman puolipäiväisenä ohjelma-koordinaattorina ja ohjausryhmän sihteerinä. Tämän lisäksi seutusihteerin työtehtäviin kuului neuvottelukunnan ja toimikunnan asioiden valmistelu, seutuyhteistyön yleinen koordinointi ja tiedottaminen sekä osallistuminen projektien suunnittelemiseen, talousarvion, seudullisen työohjelman ja erilaisten muiden strategiapapereiden laadintaan sekä erilaisten työryhmien toimintaan. Seutusihteeri osallistui myös mahdollisuuksien mukaan viranhaltijatyöryhmien kokouksiin.

Seutusihteeri osallistui Lahdessa 16.-17.03. pidettyyn Kaupunkifoorumiin. Vuoden kuluessa järjestettiin myös lukuisia aluekeskusohjelmakoordinaattorien tapaamisia, joihin seutusihteeri osallistui. Seutusihteeri osallistui myös aluekeskusohjelmajohtajien koulutukseen. Seutusihteeri organisoi yhdessä SM:n ja Prizztechin edustajien kanssa aluekeskusohjelmakoordinaattoreille suunnatun kansallisen AKO-kehittäjäseminaarin, joka järjestettiin 07.-08.09. Porissa. R3L-hankkeen ohjausryhmän jäsenenä seutusihteeri osallistui hankkeen viimeiseen kansainväliseen kokoukseen Tanskan Esbjergissä 08.-11.09.

Seutusihteeri osallistui Karhukuntien virallisten elinten ja viranhaltijatyöryhmien lisäksi vuoden 2004 aikana seuraavien työryhmien toimintaan:

- Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö
- Maakunnan yhteistyöryhmän maaseutujaosto
- Maakuntaohjelmatyöryhmä
- Aluekeskusohjelman ohjausryhmä
- Satakunnan Dynamo
- R3L-hakkeen ohjausryhmä
- Karhukuntien elinkeinovastaavien tapaamiset
- Satakunnan seutuvastaavat
- ESR-kehittäjäorganisaatiotoiminta (KEHO) ohjausryhmä
- TE-keskuksen EU-hankevalmistelutyöryhmä
- Liiketaloustieteellisen kehityskeskuksen hankkeiden ohjausryhmä
- Länsi-Suomen TV- ja elokuvakeskus Villilän sidosryhmätapaamiset
- Kansainvälistymisselvitys –hankkeen ohjausryhmä
- Karhukuntien ympäristöhankkeiden seudullinen koordinointi –hankkeen ohjausryhmä
- Satakunnan viestintäryhmä

## 3. PROJEKTIT JA HANKKEET

Projektiyhteistyö säilyi volyymiltaan vuoden 2004 tasolla. Karhukunnilla oli yhteisiä projekteja mm. seuraavilla aloilla:

- erä- ja luontomatkailu
- elinkeinopolitiikka
- innovaatiojärjestelmä ja osaaminen
- koulutus
- ympäristönsuojelu ja ympäristöterveydenhuolto
- tietohallinto

- sosiaali- ja terveydenhoito
- maaseudun ja haja-asutusalueiden kehittäminen

#### **4. STRATEGINEN SUUNNITTELU JA EDUNVALVONTA**

Karhukuntien seutuyhteistyön tavoitteena on siirtyä yksittäisiin hankkeisiin perustuvasta yhteistyöstä pitkäjänteisempään ja erityisesti palvelutuotannon alueella tehtävään strategiiseen yhteistyöhön. Tähän tavoitteeseen liittyen vuoden 2004 aikana aloitettiin valmistelemaan tai laadittiin seuraavat strategiapaperit ja selvitykset:

- Seudullinen työohjelma 2004
- Seudullinen talousarvio 2004
- Aluekeskusohjelman vuoden 2005 toiminta- ja taloussuunnitelma
- Aluekeskusohjelmarahoituksella toteutetut selvitykset (mm. liiketoiminta-osaaminen)
- Karhukuntien esitys maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelmaan
- Seudullinen taloushallinto Karhukunnissa
- Ympäristöterveydenhuollon alueellisen yhteistoiminnan kokeiluhanke Karhukunnissa –loppuraportti
- Hyvinvointipalvelujen tuotteistaminen – esimerkkinä kotipalvelu ja palveluasuminen
- Tilinpitohankkeen loppuraportti
- Nuorisoraportti
- Karhukuntien perusterveydenhuollon seudullinen kustannuslaskenta- ja tuotteistushanke, yhteenveto lääkäreiden vastaanottojen seurannasta
- Porin seudun elinkeinoyhteistyön tiivistämisen ja yhteisen elinkeinoorganisaation perustamisedellytysten selvitystyön loppuraportti
- POLIS – Porin seudun liikennejärjestelmäsuunnitelma

Karhukunnat otti vuoden 2004 aikana kantaa myös seuraaviin asioihin:

- Lausunto Satakuntaliiton maakuntakaavan valmisteluvaiheen aineistosta koskien Punkalaitumen kuntaa
- Lausunto valtion tilintarkastajien selvityspyyntöön koskien aluekeskusohjelman toteuttamista
- Lausunto Satakunnan maakuntakaavan tavoiteraportista
- Maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman lausunto

#### **5. TALOUS**

Koska Karhukunnat ei ole järjestäytynyt juridisesti oikeustoimikelpoiseksi henkilöksi hoidettiin Karhukuntien talous Porin kaupungin kautta. Myös seutusihteeri oli muodollisesti Porin kaupungin palveluksessa. Budjetin toteutuminen on esitetty erillisessä liitteessä.

## **6. TIEDOTTAMINEN**

Tiedottamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Karhukuntayhteistyö sai vuoden 2004 aikana varsin hyviin julkisuutta osakseen. Yhteistyöstä kirjoitettiin kaikkiaan noin 170 lehtijuttua. Vuoden aikana tehtiin kaksi seudullista esitettä. Seudun www-sivut uudistettiin. Toiminnasta ja yhteistyön kehittymisestä tehtiin edelleen lehdistötiedotteita. Yhteistyötä jatkettiin markkinoinnin alueella. Karhukunnilla oli myös yhteisiä lehti-ilmoituksia ja -mainoksia. Tiedottamista ja seutuyhteistyön profiilia sekä näkyvyyttä tulee kuitenkin edelleen lisätä.